

9304

M. B. A. IV Semester Examination, 2019
Projects Planning, Analysis & Management

Time: Three Hours

Maximum Marks: 80

PART – A (खण्ड – अ)

[Marks: 20]

Answer all questions (50 words each).

All questions carry equal marks.

सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 50 शब्दों से अधिक न हो।

सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

PART – B (खण्ड – ब)

[Marks: 40]

Answer five questions (250 words each).

Selecting one from each unit. All questions carry equal marks.

प्रत्येक इकाई से एक-एक प्रश्न चुनते हुए, कुल पाँच प्रश्न कीजिए।

प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 250 शब्दों से अधिक न हो।

सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

PART – C (खण्ड – स)

[Marks: 20]

Answer any two questions (500 words each).

All questions carry equal marks.

कोई दो प्रश्न कीजिए। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 500 शब्दों से अधिक न हो।

सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

PART – A / खण्ड – अ

Q.1 Answer all questions :

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

- (a) What is Project Management?
प्रोजेक्ट मैनेजमेंट क्या है?
- (b) What is capital expenditure?
पूंजीगत खर्च क्या है?
- (c) Write short note on Financial Analysis.
वित्तीय विश्लेषण पर संक्षिप्त टिप्पणी कीजिये।
- (d) What do you mean by market demand analysis?
बाजार की मांग के विश्लेषण से आपका क्या अभिप्राय है?
- (e) What is Social Cost Benefit Analysis (SCBA)?
सामाजिक लागत लाभ विश्लेषण (SCBA) क्या है?
- (f) What do you mean by multiple projects?
कई परियोजनाओं से आपका क्या अभिप्राय है?
- (g) What is the full name of PERT and CPM?
PERT और CPM का पूरा नाम क्या है?
- (h) What is predecessor activity?
पूर्ववर्ती गतिविधि क्या है?
- (i) Write name of any two public sector enterprises in India.
भारत में किसी भी दो सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों के नाम लिखें।
- (j) What is tax burden in project management?
परियोजना प्रबंधन में कर का बोझ क्या है?

PART – B / खण्ड – ब

UNIT – I/ इकाई – I

- Q.2 What do you mean by Generation and screening of project idea? Explain in detail.
प्रोजेक्ट आइडिया के जनरेशन और स्क्रीनिंग से आपका क्या मतलब है? विस्तार से समझाइये।

OR/ अथवा

- Q.3 What is the importance of capital expenditure in project management?
परियोजना प्रबंधन में पूंजीगत व्यय का क्या महत्व है?

UNIT – II/ इकाई – II

- Q.4 How market demand is analyzed in project management?
प्रोजेक्ट मैनेजमेंट में बाजार मांग को कैसे ज्ञात किया जाता है?

OR/ अथवा

- Q.5 What is the difference between technical and financial analysis?
तकनीकी और वित्तीय विश्लेषण के बीच अंतर क्या है?

UNIT – III/ इकाई – III

- Q.6 How project risk is analyzed? Explain firm risk and market risk.
परियोजना जोखिम का विश्लेषण कैसे किया जाता है? स्पष्ट जोखिम और बाजार जोखिम की व्याख्या करें।

OR/ अथवा

- Q.7 What are the constraints in managing multiple projects?
कई परियोजनाओं के प्रबंधन में क्या अड़चने हैं?

UNIT – IV/ इकाई – IV

- Q.8 (a) Explain Merge Event, Burst Event, Combined Merge and Burst Event by drawing diagrams.
आरेखों को जोड़कर मर्ज इवेंट, बर्स्ट इवेंट, कंबाइंड मर्ज और बर्स्ट इवेंट को समझाएं।
- (b) Explain successor and concurrent activities by drawing diagrams.
आरेखों को खींचकर उत्तराधिकारी और समवर्ती गतिविधियों की व्याख्या करें।

OR/ अथवा

Q.9 A project comprising of eight tasks (A to H) has the following characteristics-
आठ कार्यों (A से H) वाले प्रोजेक्ट में निम्नलिखित विशेषताएं हैं –

Tasks	Predecessor	Time duration (Weeks)		
		Optimistic	Most Likely	Pessimistic
A	None	2	4	12
B	None	10	12	26
C	A	8	9	10
D	A	10	15	20
E	A	7	7.5	11
F	B, C	9	9	9
G	D	3	3.5	7
H	E, F, G	5	5	5

(a) Calculate the time duration of each activity and the variance.

प्रत्येक गतिविधि की समय अवधि और विचरण की गणना करें।

(b) Draw the network diagram, determine the critical path and mark in the network.

What is the total project duration?

नेटवर्क आरेख बनाएं, महत्वपूर्ण पथ निर्धारित करें और नेटवर्क में चिह्नित करें। कुल परियोजना अवधि क्या है?

(c) What is the probability of achieving the project within the deadline of 30 weeks?

30 सप्ताह की समय सीमा के भीतर परियोजना के समाप्त होने की क्या संभावना है?

UNIT -V / इकाई - V

Q.10 Explain the problem of time and cost overrun in public sector enterprises in India.

भारत में सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों में समय और लागत की समस्या के बारे में बताएं।

OR / अथवा

Q.11 Write a brief note on environmental appraisal of projects.

परियोजनाओं के पर्यावरणीय मूल्यांकन पर एक संक्षिप्त नोट लिखें।

PART – C / खण्ड – स

Q.12 What are the difficulties in capital expenditure of project management?

परियोजना प्रबंधन के पूंजीगत व्यय में क्या कठिनाइयाँ हैं?

Q.13 What do you mean by Project Feasibility Study? Explain various steps.

प्रोजेक्ट फीज़िबिलिटी स्टडी से आपका क्या अभिप्राय है? विभिन्न चरणों की व्याख्या करें।

Q.14 A government is considering building a tunnel across a sea channel which can currently only be crossed by ship. The following information is available:

(i) The tunnel will consist of a two-track railway and cars and passengers will be carried by train. It will cut crossing time 2 hours for cars and passengers.

(ii) The relevant categories of traffic are:

(a) Cars (and their passengers)

(b) Passengers not in cars

(c) Freight

(iii) The authorities who would operate the tunnel have decided to charge a toll which would maximize revenue. The toll that they have decided to charge is ₹ 160 per car which compares favorably with the charged by ship which is ₹ 200.

(iv) Because of the quicker and cheaper journey available, it is forecast that the following traffic per year for the foreseeable future will be diverted from the existing method of travel:

75,000 cars (with an average of two passengers)

50000 passengers not in cars

3,50,000 tonnes of freight

In addition 50,000 extra car journey (with 2 passengers each) will be made.

(v) The average value of passenger time is ₹ 6 per hour.

(vi) The diverted traffic will reduce the cost of operation of the existing ship by ₹ 40 million a year, while at the forecast level of traffic, the maintenance and operating cost of the tunnel, will be ₹ 3 million. Its capital cost will be ₹ 400 million.

The life of the tunnel will be 50 years.

(vii) Assuming that the monetary figures given above reflect social value, calculate the NPV at 10% of the stream of social cost and benefits.

एक सरकार एक समुद्र चैनल के पार एक सुरंग बनाने पर विचार कर रही है जिसे वर्तमान में केवल जहाज द्वारा पार किया जा सकता है। निम्नलिखित जानकारी उपलब्ध है—

- (i) सुरंग में दो-ट्रैक रेलवे और कारें होंगी और यात्रियों को ट्रेन द्वारा ले जाया जाएगा। यह कारों और यात्रियों के लिए क्रॉसिंग के समय में 2 घंटे की कटौती करेगा।
- (ii) यातायात की प्रासंगिक श्रेणियां हैं :
 - (a) कारें (और उनके यात्री)
 - (b) यात्री कारों में नहीं
 - (c) फ्रेट
- (iii) सुरंग का संचालन करने वाले अधिकारियों ने एक टोल वसूलने का निर्णय लिया है जो राजस्व को अधिकतम करेगा। उन्होंने जो टोल वसूलने का फैसला किया है वह ₹ 160 प्रति कार जो जहाज द्वारा चार्ज किए जाने के साथ अनुकूल रूप से तुलना करता है जो ₹ 200 है।
- (iv) जल्दी और सस्ती यात्रा उपलब्ध होने के कारण, यह पूर्वानुमान है कि भविष्य के लिए प्रति वर्ष निम्नलिखित यातायात यात्रा की मौजूदा पद्धति से परिवर्तित किया जाएगा:
75,000 कारें (औसत दो यात्रियों के साथ)
50,000 यात्री कारों में नहीं
3,50,000 टन का भाड़ा
इसके अलावा 50,000 अतिरिक्त कार यात्रा (2 यात्रियों के साथ प्रत्येक) की जाएगी।
- (v) यात्री समय का औसत मूल्य ₹ 6 प्रति घंटा
- (vi) परिवर्तित किए गए ट्रैफिक से मौजूदा जहाज के संचालन की लागत में ₹ 40 मिलियन प्रति वर्ष की कमी आएगी, जबकि यातायात के पूर्वानुमान स्तर पर, सुरंग के रख-रखाव और संचालन की लागत ₹ 3 मिलियन आएगी। इसकी पूंजी लागत ₹ 400 मिलियन होगी। सुरंग का जीवनकाल 50 वर्ष होगा।
- (vii) यह मानते हुए कि ऊपर दिए गए मौद्रिक आंकड़े सामाजिक मूल्य को दर्शाते हैं, सामाजिक लागत और लाभों के आधार पर 10% पर एनपीवी की गणना कीजिये।

Q.15 Construct a network diagram by showing critical path and calculate:

महत्वपूर्ण पथ दिखाकर एक नेटवर्क आरेख का निर्माण करें और गणना करें :

- (a) EST, LST, EFT and LFT
- (b) Total Float, Free Float and Independent float.

Activity	1-2	1-3	1-4	2-4	2-5	3-6	4-6	5-7	6-7	6-8	7-8	8-9
Duration (Days)	4	12	10	8	6	8	10	10	0	8	10	6

Q.16 Write short note on any two -

- (a) Project Review
- (b) Project Financing in India
- (c) Administrative Aspects of Project

किसी भी दो पर संक्षिप्त नोट लिखें -

- (a) परियोजना की समीक्षा
 - (b) भारत में प्रोजेक्ट फाइनेंसिंग
 - (c) परियोजना के प्रशासनिक पहलू
-