Roll No. ...... Total Pages: 04

#### 5306

# M.Com. (FINAL) EXAMINATION, 2019

#### **BUSINESS ADMINISTRATION**

Paper – I

#### STRATEGIC MANAGEMENT

Time: Three Hours Maximum Marks: 100

PART – A (खण्ड – अ)

[Marks: 20]

Answer all questions (50 words each).

All questions carry equal marks.

सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 50 शब्दों से अधिक न हो।

सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

*PART - B (खण्ड - ब)* 

[Marks: 50]

Answer five questions (250 words each).

Selecting one from each unit. All questions carry equal marks.

प्रत्येक इकाई से एक-एक प्रश्न चुनते हुए, कुल पाँच प्रश्न कीजिए।

प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 250 शब्दों से अधिक न हो।

सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

*PART - C (खण्ड − स)* 

[Marks: 30]

Answer any two questions (300 words each).

All questions carry equal marks.

कोई **दो प्रश्न** कीजिए। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 300 शब्दों से अधिक न हो।

सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

[5306]

## <u>PART – A</u> / खण्ड – अ

- Q.1 (i) What is meant by Realized strategy? संपादित व्यूहरचना से आप क्या समझते हैं?
  - (ii) What is meant by Strategic Management? व्यूहरचनात्मक प्रबंध से आप क्या समझते हैं?
  - (iii) What is meant by PEST Analysis? पेस्ट विश्लेषण से क्या तात्पर्य है?
  - (iv) What does the acronym 'SWOT' stands for? स्वॉट का अर्थ स्पष्ट करें।
  - (v) What do you understand by the term "Competitive Strategy"? प्रतिस्पर्धात्मक व्यूहरचना से आप क्या समझते हैं?
  - (vi) What is meant by Retrenchment strategies? छंटनी व्यूहरचना से क्या तात्पर्य है?
  - (vii) What do you understand by the term "Strategic choice"? व्यूहरचनात्मक चयन से आप क्या समझते हैं?
  - (viii) "Contingency strategies are a result of the contingency plan." Explain. "आकस्मिक व्यूहरचना आकस्मिक योजना का परिणाम है।" स्पष्ट कीजिये।
  - (ix) What is meant by Structural Implementation? संरचनात्मक क्रियान्वयन से आप क्या समझते हैं?
  - (x) What are the major considerations by organisations while allocating resources? संसाधन आंवटन के समय संगठन द्वारा किन मुख्य चीजों पर ध्यान देना चाहिये?

[5306] Page **2** of **4** 

#### PART – B / खण्ड – ब

### <u>UNIT -I / इकाई - I</u>

- Q.2 What is strategic management and what is its importance? व्यूहरचनात्मक प्रबंध से क्या तात्पर्य है? एवं इसका क्या महत्व है?
- Q.3 Although Vision and Mission are used interchangeably, yet differences between both exist. What are they?

  "यद्यपि दूरदर्शिता एवं लक्ष्य परस्पर विनिमय करने योग्य हैं, परन्तु दोनों के मध्य अंतर है।" वह अंतर क्या

## UNIT -II / इकाई - II

- Q.4 Enumerate the steps in environmental analysis. पर्यावरण विश्लेषण के चरण बताइये।
- Q.5 What purpose is served by internal analysis in matters of strategic choice? व्यूहरचनात्मक चयन के संदर्भ में आंतरिक विश्लेषण के द्वारा कौन – सा उद्देश्य पूरा किया जाता है?

## UNIT -III / इकाई - III

- Q.6 "Strategies are made at different levels of organization." Explain. "व्यूहरचनायें संगठन के विभिन्न स्तरों पर बनाई जाती हैं।" व्याख्या कीजिये।
- Q.7 Explain the Ansoff's product market expansion grid. अन्सॉफ उत्पाद बाजार विस्तार ग्रिड की व्याख्या करें।

### UNIT -IV / इकाई - IV

- Q.8 What are the criteria's for evaluating strategic options? व्यूहरचनात्मक विकल्पों के मूल्याकंन के लिये क्या मानदंड निर्धारित किये गये हैं?
- Q.9 "Corporate Financial Strategy and the choice of strategy are closely linked." Do you agree? Explain.
  "कार्पोरेट वित्तीय व्यूहरचना एवं व्यूहरचना का चुनाव आपस में सम्बद्ध हैं।" क्या आप सहमत हैं? वर्णन

[5306]

करिये।

웅?

### <u>UNIT -V</u> ≠ इकाई - V

- Q.10 Behavioural Implementation implies a number of crucial issues to be taken care of. What are these issues?

  व्यावहारिक क्रियान्वयन का अर्थ प्रामाणिक मुद्दों से लिया जाता है, जिनका ध्यान रखना चाहिये। ये मुद्दे क्या हैं?
- Q.11 What procedure can be followed by an organization to prepare a resource plan? संसाधन् योजना बनाते समय एक संगठन को किस पद्धति का पालन करना चाहिये?

# PART - C / खण्ड - स

- Q.12 How are objectives and strategy related? उद्देश्य एवं व्यूहरचना परस्पर किस प्रकार संबंधित हैं?
- Q.13 Explain the relevance of environmental analysis to strategic planning. व्यूहरचनात्मक योजना में पर्यावरण विश्लेषण का महत्व स्पष्ट कीजिये।
- Q.14 Expansion of strategic alternatives should consider some fundamental issues. What are they?

  व्यूहरचनात्मक विकल्पों का विस्तार करते समय कुछ आधारभूत मुद्दों को ध्यान में रखना चाहिये। ये मुद्दे क्या हैं?
- Q.15 "Strategy choice is similar to fixing a jigsaw puzzle." Explain. 'व्यूहरचनात्मक चयन् चित्र खंड पहेली के समान है।'' व्याख्या करें।
- Q.16 For successful implementation of strategies, functional area policies have to be made. What are the major concerns in the various functional area policies? व्यूहरचनाओं के सफल क्रियान्वयन् के लिये क्रियात्मक क्षेत्र नीतियों को बनाया जाता है। विभिन्न क्रियात्मक क्षेत्र नीतियों के संदर्भ में प्रमुख रूप से ध्यान देने योग्य मुद्दे क्या हैं?

\_\_\_\_\_